



Estrategia de Inserción de Colombia en Asia Pacífico

Resumen Ejecutivo Proyecto de Inversión 2014 - CÓDIGO BPIN: 1187000320000



CANCELLERÍA



El Archivo General del Ministerio de Relaciones Exteriores no tiene carácter público y su consulta debe ser autorizada en forma escrita por el Ministro, los Viceministros o el Secretario General, teniendo en cuenta la materia consultada y el objeto de la consulta (Artículo 31, Decreto 3355 de 2009); por lo anterior, **queda prohibida cualquier reproducción total o parcial de este documento sin previa autorización.**



1 Antecedentes

El proyecto de Inversión de la Dirección de Asia, África y Oceanía del Ministerio de Relaciones Exteriores está sustentado en la Ley 1450 del 16 de junio de 2011, por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014. Específicamente, dicho proyecto se encuentra enmarcado en el lineamiento estratégico que reza “afianzar las relaciones geoestratégicas que ayuden a impulsar la integración y el desarrollo”, como parte de la Política Internacional, que a su vez constituye uno de los soportes transversales de la Prosperidad Democrática.

Asia Pacífico es la región más dinámica en la economía mundial en crecimiento, comercio, inversión e innovación. En consecuencia, América Latina en general ha aumentado significativamente sus vínculos económicos con la región, y actualmente es un importante socio comercial. Sin embargo, hay una fuerte asimetría entre los países de la región, puesto que cinco países concentran casi la totalidad del comercio e inversión de Asia Pacífico con América Latina: Brasil, Chile, Argentina, México y Perú. En contraste, Asia Pacífico aún no se ha consolidado como un destino importante de las exportaciones colombianas ni como una fuente significativa de su inversión foránea. El evidente auge del Asia Pacífico ha suscitado el interés de Colombia por hacer valer su rol de nación perteneciente a la Región y posicionarse como socio estratégico para los países del Asia Pacífico. Este interés se refleja notablemente en el Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014, en el cual la



inserción efectiva en la región de Asia Pacífico figura como prioridad para la política exterior del país. Para aprovechar las posibilidades y beneficios de la inserción en Asia Pacífico, se requiere contar con una presencia institucional adecuada y



fortalecer el conocimiento mutuo entre Colombia y la región. Lo anterior evidencia la necesidad de consolidar e implementar una estrategia de política exterior para profundizar nuestra inserción en el Asia Pacífico.

Dentro de los puntos clave para el desarrollo de la Estrategia, está fortalecer y ampliar el diálogo político y los canales de cooperación, el intercambio cultural entre Colombia y la región, garantizar el cumplimiento de compromisos adquiridos, y una participación activa en los foros y arreglos institucionales de cooperación e integración económica regional. El 20 de noviembre de 2009, el Ministerio de Relaciones Exteriores presentó en el Consejo de Política Exterior, una estrategia renovada hacia el Asia Pacífico, integrando sus políticas con las del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y con las agendas de las demás entidades del gobierno nacional, los gremios y la academia. En consecuencia de lo anterior, en febrero de 2010, la Dirección de Asia, África y Oceanía definió, como principal objetivo de la Estrategia, maximizar la coordinación interinstitucional. La ejecución de la primera etapa de este ejercicio ha sido posible gracias al desarrollo de diez mesas de trabajo con ánimo de crear espacios de discusión, análisis y priorización de temas específicos. Entre los diferentes aspectos de la Estrategia, es pertinente anotar la necesidad de aprovechar y desarrollar iniciativas de encadenamiento y alianzas estratégicas con países como Perú, Chile y Canadá en las Américas, aprovechar los mecanismos transpacíficos como PECC y participar en otros como TPP -como lo mencionaba el Informe Final de la Misión de Política Exterior-, fortalecer la participación y promover el ingreso como miembro pleno en APEC , y aprovechar escenarios interregionales como la Alianza Del Pacífico y FOCALAE.



A la luz de lo anterior, la Estrategia de Inserción en Asia Pacífico propone fomentar el conocimiento mutuo entre Colombia y la región a fin de identificar oportunidades y desafíos, fortalecer el conocimiento sobre las realidades y dinámicas del Asia Pacífico y conocer experiencias exitosas de inserción de otros países de la región. En desarrollo de lo anterior es necesario empoderar institucionalmente al Ministerio de Relaciones Exteriores para la creación de información estratégica capaz de incidir en la toma de decisiones de la política exterior colombiana, así como fortalecer la capacidad de reacción del país frente a los retos y desafíos que ofrece el epicentro económico y político del siglo XXI. El desarrollo de esta actividad dependerá de un proceso de discusión política, de la implementación y evolución de las agendas integrales y del trabajo coordinado con instrumentos de planeación estratégica propios del Ministerio de Relaciones Exteriores.

El Proyecto fue concebido para desarrollarse entre 2011 y 2014, periodo en el cual se pretende generar un avance sustancial en la dinámica de inserción de Colombia en Asia Pacífico. Dada la naturaleza intangible de los beneficios directos del Proyecto, y teniendo en cuenta que todos los colombianos son potenciales beneficiarios de una profundizada inserción de Colombia en Asia Pacífico, se ha identificado a los colombianos que viven en el exterior y las entidades e instituciones con vínculos con Asia Pacífico como los beneficiarios directos del Proyecto.



2 Objetivos

Objetivo General:

Coordinar y articular las iniciativas de inserción en el Asia Pacífico en los ámbitos de cooperación, económico-comercial, político y cultural para garantizar una estrategia integral que permita aprovechar las oportunidades que ofrece la región al ser el epicentro geopolítico y económico mundial.

Objetivos Específicos (Vigencia 2014):

- ▶ Estimular la generación y difusión de conocimiento del Asia-Pacífico a través del apoyo al establecimiento de Centros de Estudio de Asia Pacífico en las regiones del país.
- ▶ Impulsar acciones para promover la sensibilización y el acercamiento de Colombia con los foros y mecanismos clave de la arquitectura regional del Asia Pacífico.



3 Descripción

Para la vigencia 2014 se llevaron a cabo dos actividades específicas:

1. Establecimiento de un Centro Regional de Estudios sobre Asia y el Pacífico en el Valle del Cauca.
2. Publicación electrónica y física de la segunda edición del documento “Colombia on the Road to APEC”.

1. Centro de Pensamiento sobre Asia Pacífico en el Valle del Cauca

Proyecto de Inversión de Asia, África y Oceanía – Ministerio de Relaciones Exteriores.

Actividad: Apoyar el establecimiento de Centros de Estudio del Asia Pacífico con Universidades colombianas.

Después de las gestiones adelantadas por la Dirección de Asia, África y Oceanía para establecer un Centro de Estudios de Asia – Pacífico en el Valle del Cauca, se firmó el Convenio de Asociación 005 de 2014 entre el Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores y la Universidad Javeriana de Cali el cual en-



tró en vigor el día 2 de octubre del 2014. El Convenio de Asociación tiene como objeto: “Aunar esfuerzos técnicos y financieros entre el Ministerio de Relaciones Exteriores y la Universidad Javeriana (Seccional Cali) para establecer un Centro de Pensamiento sobre Asia Pacífico en el Valle del Cauca.

Se radicó un primer pago por valor de \$100.000.000 a desembolsar previa aprobación de un documento estableciendo la misión, visión a cinco años y un plan de trabajo para el 2015 (incluyendo presupuesto).

Se radicó un segundo pago por valor de \$93.000.000 a desembolsar previa aprobación de un banco (listado) de perfiles de proyectos que puedan ser elegibles para aplicar al fondo generado, con la descripción técnica y detallada de cada uno.

Durante la vista a Cali de la Directora de Asia, África y Oceanía para la firma del Convenio, se realizó la inauguración, instalación y primera reunión del Comité Directivo del Centro de Estudios con Acta 001 del 30 de septiembre de 2014. Durante dicho comité se establecieron las siguientes directrices:

Presentación del Convenio:

Como parte de esta iniciativa se han invitado a la Universidad del Valle, Universidad Autónoma de Occidente, la Universidad ICESI, el Banco de la República y la Cámara de Comercio de Cali. Se les explica a ellos el convenio que se ha suscrito entre el Ministerio de Relaciones Exteriores y la Pontificia Universidad Javeriana de Cali para



aunar esfuerzos para establecer el Centro de Pensamiento sobre Asia – Pacífico en el Valle del Cauca, y se les invita a que sean parte del Comité Directivo.

Presentación y aprobación de la misión, visión y objetivos:

Misión

El Centro Regional de Estudios sobre Asia y Pacífico es un espacio interdisciplinario de pensamiento sobre los procesos económicos y empresariales, sociales, políticos y culturales de los países de Asia y Pacífico; con el fin de generar conocimiento sobre los países de la región que apoye la labor del gobierno de Colombia en su política exterior, a la empresa privada en la búsqueda de oportunidades de negocio, así como a la sociedad en general en su acercamiento a la cultura de los países de Asia y Pacífico.

Visión

A 2020 será un centro reconocido nacional e internacionalmente por sus estudios sobre Asia y Pacífico, por la producción y divulgación de conocimiento interdisciplinario de alta calidad y pertinencia, que promueva el desarrollo de las relaciones económicas y empresariales, sociales, políticas y culturales de Colombia con esa región geográfica.



Objetivo general

Contribuir, a través de una alianza público-privada, al fortalecimiento de las relaciones económicas y empresariales, sociales, políticas y culturales de Colombia con el Asia y el Pacífico.

Objetivos específicos

- 1.** Consolidar un centro de pensamiento sobre los países de Asia y el Pacífico.
- 2.** Desarrollar la cooperación académica entre diferentes universidades en proyectos de investigación y consultoría, así como en la organización de cursos especializados sobre aspectos económicos, comerciales, políticos, históricos y culturales de los países de Asia y Pacífico.
- 3.** Apoyar al gobierno colombiano en la formulación de política sobre la región de Asia y Pacífico, así como en el análisis de documentos relativos a las relaciones de Colombia con los países de la región, así como de la región en su conjunto.
- 4.** Apoyar, a través de servicios de consultoría, al sector empresarial, en la identificación de oportunidades de negocios con la región de Asia y Pacífico.
- 5.** Divulgar conocimiento sobre los países de Asia y Pacífico.
- 6.** Generar análisis e información especializada para apoyar la inserción eficiente de Colombia en Asia y el Pacífico.
- 7.** Facilitar la participación de Colombia en los diversos mecanismos y acuerdos institucionales que soportan la cooperación en la región.



8. Generar mecanismos de reflexión y debate científico sobre los temas objeto de estudio del centro.

El Centro de Pensamiento de Asia Pacífico en el Valle del Cauca está dirigido a la comunidad académica, con quien se buscará generar y divulgar conocimiento sobre la región Asia Pacífico en el país; a la comunidad empresarial que busque nuevas oportunidades y contactos en esta región; y a entidades gubernamentales en el desarrollo de sus políticas cara al Asia Pacífico.

Estructura

El organismo superior de decisión del Centro será el Consejo Directivo, formado por representantes del sector público (Sede regional del Banco de la República, Ministerio de Relaciones Exteriores), un representante de cada una de las universidades participantes, designado por el respectivo Rector (Universidad Javeriana Cali, Universidad Autónoma de Occidente, Universidad del Valle, Universidad Icesi), y un representante del sector empresarial, propuesto por el Presidente de la Cámara de Comercio de Cali, así como el Director del Centro. La presidencia será rotativa entre los miembros, con excepción del Director del Centro.

Para el desarrollo de la actividad académica existirá un Consejo Científico integrado por el Director del Centro (que lo preside) y un representante (investigador) por cada una de las universidades participantes (nombrado por el Rector respectivo o por su representante), así como un representante del Banco de la República.



Para el desarrollo de su actividad, el Centro contaría con un Director y un Asistente, así como los investigadores y/o consultores asociados a los diversos proyectos.

El Consejo Directivo tendrá las siguientes funciones:

1. Aprobar el presupuesto del Centro y hacer seguimiento de su ejecución.
2. Aprobar el plan de trabajo anual del Centro y hacer seguimiento de su desarrollo.
3. Hacer recomendaciones al Consejo Científico y al Director del Centro sobre el desarrollo del trabajo.



El Consejo Científico tendrá las siguientes funciones:

1. Trazar la política de investigaciones y servicios de consultoría del centro.
2. Elaborar, junto al Director, el plan de trabajo del Centro, para su aprobación por parte del Consejo Directivo.
3. Analizar los proyectos presentados para las diversas convocatorias.
4. Atender la labor académica de carácter cotidiano.

Las funciones del Director serán las siguientes:

1. Desarrollar la labor de coordinación de las diferentes universidades en la actividad relacionada con el Centro.
2. Coordinar, con los grupos de investigación y de consultoría de las universidades participantes, los proyectos que desarrollará cada institución, como parte del centro y asegurar la calidad de los mismos.
3. Organizar los eventos académicos relacionados con el centro.
4. Proponer al Consejo Directivo el presupuesto anual del centro.
5. Gestionar fondos para el desarrollo de la actividad del centro.
6. Propiciar la creación de un Centro de documentación sobre Asia y Pacífico que reúna los esfuerzos de las Bibliotecas y centros de documentación de la región.
7. Representar al Centro ante la comunidad académica, empresarial, la sociedad civil en general, el Estado, así como ante instituciones internacionales similares.
8. Asegurar la actualización de la página web del Centro.



Las principales líneas de investigación son las siguientes:

1. Experiencias comparadas de desarrollo económico y social de los países de Asia y el Pacífico.
2. Inserción económica internacional de Colombia en los países de Asia y el Pacífico.
3. Competitividad de Colombia con respecto a la región de Asia y el Pacífico.
4. Inteligencia de mercados y oportunidades de negocios en la región de Asia y el Pacífico.
5. Coyuntura económica, social y política.
6. Historia, sociedades y cultura de los países de Asia y el Pacífico.

Presentación del plan de trabajo:

Actividades para 2014-2015

1. Elaboración de un plan de sostenibilidad (identificación de posibles fuentes de financiamiento, entidades de cooperación de otros gobiernos, etc; identificación de posibles vínculos con otros centros de investigación sobre Asia y el Pacífico; identificación de la forma de funcionamiento a futuro del centro).
2. Elaboración de la página web del Centro. Octubre-Noviembre 2014. Activación de la página web: marzo de 2015. (ENTREGABLE 1).
3. Elaboración "Fact sheets" con información básica de los países de la región y vínculos web con las instituciones principales de cada país, así como instituciones económicas internacionales y publicaciones económicas relacionadas.



- Esta base de datos requerirá de actualización permanente. Marzo de 2015. El comité científico será el encargado de organizar el contenido de los Fact sheets
4. Publicación diaria, en la página web, de las principales noticias políticas y económicas relacionadas con la región de Asia y Pacífico y con eventos económicos y comerciales que vinculen a Colombia o América Latina con Asia y Pacífico. Marzo de 2015.
 5. Ocho artículos de opinión (dos por cada universidad) cuyos temas se definirían en el Consejo Científico. Call for papers: febrero de 2015. Se publicarían en versión digital. Marzo de 2015. (ENTREGABLE 2).
 6. Lanzamiento del centro regional de estudios sobre Asia y el Pacífico. Marzo de 2015.
 7. Elaboración de convocatoria de propuestas de investigación. octubre de 2014. Banco de proyectos (ENTREGABLE 3: propuesta de proyectos elegibles).
 - a. Definición del diseño de la convocatoria de las propuestas de investigación elegibles (aprobado el 15 de octubre de 2014).
 - b. Diseño de la convocatoria de los proyectos de investigación (noviembre 15 de 2014).
 8. Selección y aprobación de los proyectos de investigación por parte del Consejo Científico. Enero 2015. Finalización de los proyectos enero de 2016 (ENTREGABLE 4).
 9. Establecimiento de un programa de actividades sobre Asia y Pacífico en cada una de las Universidades participantes. Calendario unificado. Noviembre de 2014. El programa de actividades puede tomar como insumo las actividades sobre Asia que tienen las universidades participantes en el centro.



10. Evento sobre Asia y Pacífico. Septiembre de 2015. (ENTREGABLE 5).

Aunque el proyecto de inversión no cuenta con presupuesto para el año 2015, las actividades anteriormente mencionadas se llevarán a cabo con los \$193.000.000 desembolsados por el Ministerio de Relaciones Exteriores a la Universidad Javeriana de Cali en el 2014.

Finalmente, por medio de Acta 002 del 30 de octubre de 2014 del Comité Directivo, se dio aprobación a los proyectos a desarrollar en el marco del Centro de Estudios de Asia – Pacífico:

- 1. Observatorio sobre Asia y Pacífico.** Monitoreo sistemático de la situación económica y política de países de Asia y Pacífico seleccionados como de interés prioritario (China, Japón, India, Corea del Sur, Taiwán, Singapur, RAE Hong Kong, Malasia, Tailandia, Indonesia, Vietnam, Filipinas, Myanmar, Cambodia, Laos). Publicación en sitio web de noticias relativas a situación económica, situación política, relaciones comerciales, inversión, legislación. Actualización sistemática de la información sobre estos países. Cada universidad participará en el monitoreo de estos países. En el futuro podría ampliarse el grupo de países a tener en cuenta.
- 2. Elaboración de un Informe Anual sobre el estado de las relaciones económicas entre América Latina y Asia,** en aspectos tales como: relaciones comerciales, inversión y cooperación y asistencia económica. El informe sería construido con la participación de las cuatro universidades.



3. **Elaboración de ocho “policy papers”** (artículos de opinión) sobre temas a conciliar con el Ministerio de Relaciones Exteriores. Cada universidad se responsabilizará con la producción de dos de ellos. Una vez elaborados se publicarán como Documentos de Trabajo en la página web y estarán disponibles de manera libre.
4. **Elaboración y mantenimiento de una página web del Centro** con la producción de los policy papers y el monitoreo del Observatorio sobre Asia y Pacífico.
5. **Celebración de un Simposio Internacional sobre las relaciones económicas entre América Latina y Asia y Pacífico**, con participación de las cuatro universidades asociadas en el Centro Regional y las cinco universidades, confiadas a la Compañía de Jesús, que hacen parte de la Cátedra Alianza Asia y Pacífico.
6. **Agregador de datos de mercado de cámaras de comercio de los países de Asia pacífico**. Implementar un portal de información que agregue datos de las cámaras de comercio de los países de Asia Pacífico para el descubrimiento de oportunidades de intercambio comercial.

2. Cartilla: “Colombia on the Road to APEC”

Después de las gestiones adelantadas con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo para el análisis y la actualización de datos, se firmó el Contrato Interadministrativo 310 de 2014, cuyo objeto es la “prestación de servicios de pre-prensa, fotomecánica e impresión offset e impresión digital, encuadernación, acabados, corrección de texto y digitación de la cartilla Colombia on the Road to APEC”.



Los temas tratados en la cartilla incluyen:

- ▶ Datos generales sobre Colombia tales como crecimiento económico, confianza inversionista en el país, reformas sociales, reducción de la pobreza, programas de salud, educación, empleo, igualdad de género, sector externo, turismo, competitividad, y comercio internacional en general.
- ▶ Relación entre Colombia y APEC en las siguientes áreas: exportaciones, importaciones, inversión extranjera directa y participación del país en los diferentes grupos de trabajo del foro.

La versión final de la cartilla se recibió el día 6 de enero de 2015 y esta será repartida entre las diferentes embajadas de Colombia en los países de Asia Pacífico.



4 Esquema de Financiación

Esquema de Financiación de la Totalidad del Proyecto

Año	Recursos Asignados	Recursos Ejecutados	Porcentaje Ejecutado
2011	600.000.000	598.000.000	100%
2012*	800.000.000	547.000.000	68%
2013	182.000.000	182.000.000	100%
2014	200.000.000	199.995.728	99,998%

* Valor ejecutado sin tener en cuenta el cobro del 4x1000

Esquema de Financiación Vigencia 2014

Centro de Pensamiento.

- ▶ El Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores aportó la suma de ciento noventa y tres millones de pesos m/cte (\$193.000.000).
- ▶ La Universidad Javeriana de Cali aportó en especie, el valor de ciento setenta millones cuatrocientos cuarenta mil pesos (\$170.440.000).



Cartilla APEC

De los \$200.000.000 con los que contaba la vigencia 2014, se destinaron los restantes \$7.000.000 para la producción e impresión de la cartilla Colombia on the Road to APEC.

Se radicó un único pago por parte del Ministerio de Relaciones Exteriores a la Imprenta Nacional de Colombia por valor de \$6.995.728, el día 26 de diciembre de 2014.



5 Logros y Metas - Vigencia 2014

Objetivo	Producto	Indicador	Unidad de Medida	2014	Meta Lograda
1	Centro de Pensamiento	Centro de Pensamiento Apoyado	Unidades	1	sí
2	Publicación Cartilla	Publicación de Cartilla	Unidades	1	sí



6 Restricciones y Limitaciones

Factores Exógenos:

La principal limitación del proyecto de inversión consiste en las dificultades de coordinación con instituciones/actores externos que hacen parte de los procesos, debido a la diferente naturaleza de cada uno, sus prioridades y manejo del tiempo.



7 Contactos del Proyecto

Elena Hoyos Ramírez

Asesora

Dirección de Asia, África y Oceanía - Ministerio de Relaciones Exteriores

elena.hoyos@cancilleria.gov.co

Sandra Salamanca Rosas

Directora

Dirección de Asia, África y Oceanía - Ministerio de Relaciones Exteriores

sandra.salamanca@cancilleria.gov.co



8 Bibliografía

- ▶ Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014.
- ▶ Estrategia de Inserción de Colombia en el Asia Pacífico – Ministerio de Relaciones Exteriores.



Anexo: Matriz del Marco Lógico

	Descripción	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
Fin	Asia Pacífico es la región más dinámica en la economía mundial en crecimiento, comercio, inversión e innovación. En consecuencia, América Latina ha venido aumentado significativamente sus vínculos económicos con la región, y actualmente es un importante socio comercial. Sin embargo, en el caso de Colombia, la región de Asia Pacífico no se ha consolidado como un destino importante de las exportaciones colombianas ni como una fuente significativa de su inversión foránea. Por lo tanto, el Proyecto de Inversión de la Dirección de Asia, África y Oceanía del Ministerio de Relaciones Exteriores pretende generar un avance sustancial en la dinámica de inserción de Colombia en Asia Pacífico .	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Número de personas o instituciones concientizadas sobre la importancia de la región Asia Pacífico para Colombia. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014. ▶ Estrategia Asia Pacífico – Ministerio de Relaciones Exteriores. ▶ Dirección de Asia, África y Oceanía, Ministerio de Relaciones Exteriores. 	Existe voluntad por parte del Gobierno de Colombia de profundizar en sus relaciones con la Región Asia Pacífico.
Propósito	El proyecto de inversión busca concientizar al público en general, a las instituciones gubernamentales, la academia y el sector empresarial de la importancia de la región Asia-Pacífico en la economía global, e impulsar acciones concretas encaminadas al acercamiento con esta región.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Número de personas beneficiadas directa e indirectamente de las actividades desarrolladas por el Centro de Pensamiento Asia-Pacífico. ▶ Número de personas concientizadas del papel y la importancia de APEC para Colombia a través de la cartilla producida por el Ministerio de Relaciones Exteriores. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Dirección de Asia, África y Oceanía, Ministerio de Relaciones Exteriores. ▶ Universidad Javeriana – Seccional Cali. 	Existe voluntad por parte del Gobierno de Colombia de profundizar en sus relaciones con la Región Asia Pacífico.
Componentes	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Establecimiento de un Centro de Pensamiento de Asia Pacífico en asocio con universidades colombianas. ▶ Publicación electrónica y física de la segunda edición del documento “Colombia on the Road to APEC”. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Número de Centros de Pensamiento establecidos. ▶ Número de publicaciones (cartilla) editadas en formato físico y electrónico. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Dirección de Asia, África y Oceanía, Ministerio de Relaciones Exteriores. ▶ Universidad Javeriana – Seccional Cali. 	Existe un trabajo coordinado entre la Cancillería y las otras entidades con las cuales se desarrolla el proyecto.



	Descripción	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
Actividades	<p>Centro de Pensamiento:</p> <ul style="list-style-type: none">Estudios y gestiones previas.Firma del Convenio de Asociación.Establecimiento del Centro.Desarrollo de actividades propias del Centro. <p>Cartilla "Colombia on the Road to APEC":</p> <ul style="list-style-type: none">Revisión y recolección de información.Construcción del documento base.Corrección, edición y diagramación de la cartilla.Impresión y diseminación.	<ul style="list-style-type: none">Número de personas involucradas en el establecimiento del Centro de Pensamiento.Número de personas involucradas en el proceso de producción de la cartilla "Colombia on the Road to APEC".	<ul style="list-style-type: none">Dirección de Asia, África y Oceanía, Ministerio de Relaciones Exteriores.Universidad Javeriana – Seccional Cali.	<p>Existe un trabajo coordinado entre la Cancillería y las otras entidades con las cuales se desarrolla el proyecto.</p>