

PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL 2023-2026 "Política exterior y migratoria: construcción de sinergias para la protección de la vida y la Paz Total"

VERSIÓN PRELIMINAR
23 de octubre de 2023

¿Cuál es el objetivo de nuestro Plan Estratégico Sectorial?

El Plan Estratégico del Sector de Relaciones Exteriores, titulado "**Política exterior y migratoria: construcción de sinergias para la protección de la vida y la Paz Total**", tiene como objetivo establecer el direccionamiento estratégico para el cumplimiento de las metas del Gobierno del Cambio, definidas en el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 "Colombia Potencia Mundial de la Vida".

¿Cuál es el alcance del Plan Estratégico Sectorial?

El Plan Estratégico Sectorial aplica al Ministerio de Relaciones Exteriores, como organismo rector del sector administrativo; al Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores y la Unidad Administrativa Especial Migración Colombia, como entidades adscritas. Su horizonte de planeación está definido para el período 2023-2026.

Direccionamiento Estratégico del Sector

¿Cuál es la razón de ser del Sector de Relaciones Exteriores?

Nuestra **misión** es formular, planear, coordinar, ejecutar y evaluar la política exterior y la política migratoria de Colombia, administrar el servicio exterior de la República y ejercer la vigilancia y control migratorio y de extranjería del Estado colombiano, basados en la construcción de una Paz Total, la promoción de la garantía de la igualdad de género, la dignificación y respeto de los derechos humanos, la participación activa en los desafíos del mundo, y la cohesión social, desde un enfoque de género, interseccional, poblacional y participativo.

¿A dónde queremos llegar en 2026?

Nuestra **visión** a 2026, es el reconocimiento de Colombia a nivel regional y global como una Potencia Mundial de la Vida, gracias a la implementación de estrategias innovadoras cuyo fundamento sea la búsqueda del bienestar común a través del diálogo y el trabajo mancomunado en la defensa del medio ambiente y la lucha contra el cambio climático, el cambio del paradigma del fenómeno de las drogas, la promoción y protección de los derechos humanos y de la igualdad de género, así como la gestión efectiva de los flujos migratorios. En 2026, Colombia será un sinónimo de paz, diversidad, naturaleza y liderazgo global.

¿Cómo vamos a lograrlo?

Para lograr la misión y visión del Plan Estratégico Sectorial **“Política exterior y migratoria: construcción de sinergias para la protección de la vida y la Paz Total”**, nos hemos trazado los siguientes objetivos:

1. Posicionar a Colombia como Potencia Mundial de la Vida a través de una proyección plural y estratégica hacia el mundo e impulsar una nueva inserción en las diferentes dinámicas globales, regionales y fronteras.
2. Fortalecer los vínculos con las comunidades colombianas en el exterior, la inclusión, protección y garantía de los derechos de la población migrante o en condición de movilidad humana.
3. Fortalecer integralmente las capacidades de gestión del Sector de Relaciones Exteriores para cumplir los objetivos y metas del Gobierno del Cambio.

A continuación, se relacionan las estrategias y los principales proyectos a través de los cuales se dará cumplimiento a los objetivos estratégicos de este Plan Estratégico Sectorial.

Es importante tener en cuenta que, en el Plan Estratégico Institucional de cada una de las entidades del sector, de acuerdo con su misionalidad, se indicarán con mayor detalle los proyectos; y en el Plan de Acción Institucional que se formula anualmente, según lo establece el artículo 74 de la Ley 1474 de 2011 y que articula los planes definidos en el Decreto 612 de 2018, se especificarán los objetivos, las estrategias, los proyectos, las metas, los responsables e indicadores de gestión, entre otra información.

OBJETIVO 1. Posicionar a Colombia como potencia mundial de la vida a través de una proyección plural y estratégica hacia el mundo e impulsar una nueva inserción en las diferentes dinámicas globales, regionales y fronterizas.

Estrategias y principales proyectos:

1. Profundización de las relaciones con actores estratégicos para consolidar la capacidad de influencia de Colombia en procesos globales que involucren los intereses y las necesidades internas del país.
 - Acercamiento con África (profundización de relaciones con socios actuales y aumento de presencia en el continente).
 - Fortalecimiento de las relaciones diplomáticas, culturales y comerciales con los países de la región de Asia Pacífico, a través de la promoción de la conservación de la biodiversidad, la paz y el uso sostenible de los recursos naturales, fomentando el intercambio de conocimientos, la educación ambiental y tecnologías relacionadas con la vida; impulsando la investigación en biotecnología, medicina, energías renovables, entre otras.
 - Fortalecimiento de las relaciones diplomáticas, comerciales y culturales con países de Oceanía, procurando establecer mecanismos de cooperación en temas de comercio, inversión, transición energética, entre otros.
 - Reposicionamiento de Colombia como un aliado estratégico de la región Caribe, ejerciendo liderazgo en áreas de interés común, y aumentando la presencia en la región.
 - Fortalecimiento de la cooperación con la Unión Europea (desarrollo sostenible, transición energética y bioeconomía) y profundización de la relación comercial (Acuerdo de Asociación Colombia y la Unión Europea).
 - Consolidación de la relación económica con Estados Unidos y promoción de una agenda diversificada entre de ambos países.
 - Cooperación para la sustitución de cultivos de uso ilícito y el desarrollo rural integral.
 - Fortalecimiento de las relaciones bilaterales y multilaterales en las que se promueva el diálogo y la toma de decisiones conjuntas en materia de derechos humanos, la gestión de la migración, temas ambientales, de salud, género, prevención del delito, seguridad internacional y construcción de la paz.
 - Normalización y fortalecimiento de las relaciones bilaterales con Venezuela.

2. Articulación y coordinación de esfuerzos internacionales orientados a liderar el cambio del enfoque global actual basado en la guerra contra las drogas.
 - Diseño e implementación de una estrategia internacional de drogas de corto y mediano plazo.
 - Asistencia y cooperación en programas de prevención y mitigación que difieran del enfoque punitivo y prohibicionista.

3. Promoción de la cooperación, el diálogo y la integración latinoamericana, para dar respuestas conjuntas y efectivas a las problemáticas mundiales, desde un enfoque de derechos, de género, interseccional, diferencial y participativo.
 - Proyectos en áreas como la crisis climática, la construcción y mantenimiento de la paz, la migración, la movilidad humana, el tráfico de migrantes, el problema mundial de las drogas, la seguridad, el conocimiento, la cultura, la productividad y el comercio, con un enfoque de género transformador y transversal.
 - Participación protagónica en los mecanismos de concertación e integración regionales.
 - Cooperación para la investigación en la Antártida.

4. Integración y desarrollo de las Fronteras para la convivencia pacífica, armónica, cooperativa y respetuosa de la vida.
 - Gestión integral de las fronteras en pro de la integración regional con los países vecinos y facilitar la circulación de personas y bienes a través de estas.
 - Fortalecimiento de los procesos asociativos transfronterizos.
 - Definición de límites territoriales.
 - Impulso de las Zonas de Frontera y las Unidades Especiales de Desarrollo Fronterizo.
 - Pasos de frontera terrestre y puertos fluviales o marítimos, habilitados, construidos o mejorados¹.
 - Implementación de programas y proyectos de desarrollo en zonas de frontera².
 - Establecimiento de la Comisión de Vecindad e Integración Colombia – Venezuela.

¹ Indicador Sectorial del Plan Nacional de Desarrollo

² Indicador Sectorial del Plan Nacional de Desarrollo

5. Fortalecimiento de los diálogos con la comunidad internacional para la construcción de una agenda de atención a la crisis climática y la pérdida de biodiversidad.
 - Preparación y participación activa en las reuniones de la Convención Marco de las Naciones Unidas de Cambio Climático.
 - Fortalecimiento de los diálogos con la comunidad internacional.
 - Proyectos de cooperación internacional con énfasis en la preservación de la Amazonía, el Pacífico y el Darién.
 - Creación de posiciones comunes con los países más vulnerables al cambio climático, con el objetivo de diseñar estrategias conjuntas y coordinadas para la búsqueda de medidas que hagan frente y mitiguen sus efectos.
 - Promoción de acciones y/o posiciones conjuntas con los países en desarrollo sobre el financiamiento del desarrollo y la acción climática.

6. Diseño e implementación de una Política de Paz.
 - Participación y seguimiento en los procesos de diálogo y negociación domésticos y regionales.
 - Desarrollo de una agenda de diplomacia pública para posicionar a Colombia como un país promotor de sociedades en paz.
 - Proyectos de cooperación para la construcción de paz y el cumplimiento de los acuerdos alcanzados.
 - Promoción del compromiso y respaldo de la comunidad internacional y del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas frente a la implementación del Acuerdo de Paz de 2016, así como a las demás iniciativas del Gobierno Nacional encaminadas a alcanzar la Paz Total.
 - Promoción e impulso de la Política de Paz Total del Gobierno Nacional en los foros en que Colombia participe.

7. Defensa y garantía de los derechos humanos ampliando los espacios de protección.
 - Fortalecimiento de la política exterior en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, a través de la formación, gestión y coordinación para el cumplimiento de las obligaciones internacionales en esta materia.
 - Impulso de la ratificación de los tratados que promuevan la garantía y protección de los Derechos Humanos.

- Implementación de herramientas para garantizar la primacía y aplicación de los Derechos Humanos de los migrantes, con enfoque diferencial e interseccional.
- Sensibilización sobre los derechos de la población migrante y desarrollo de capacidades para la cohesión social, aportando a la lucha contra la xenofobia y la discriminación.

OBJETIVO 2. Fortalecer los vínculos con las comunidades colombianas en el exterior, la inclusión, protección y garantía de los derechos de la población migrante o en condición de movilidad humana.

Estrategias y principales proyectos:

1. Acercamiento de la oferta de servicios del Sector de Relaciones Exteriores para la atención de la población colombiana en el exterior, retornada y migrantes en Colombia.
 - Actualización de las estadísticas y caracterización de la población colombiana en el exterior y retornada, así como de otros tipos y dinámicas de migración en Colombia.
 - Fortalecimiento del Registro Único de Retornados (RUR).
 - Fortalecimiento de los Centros de Referenciación y Oportunidad para el Retorno (CRORE).
 - Apoyo para la creación de redes colaborativas de colombianos en el exterior y población retornada³.
 - Realización de consulados móviles, sábados consulares y jornadas continuas o extendidas⁴.
 - Aporte a la implementación de medidas de satisfacción para víctimas en el exterior⁵.
 - Fortalecimiento de la asistencia a los colombianos en el exterior, especialmente para aquellos en situación de vulnerabilidad, privados de la libertad y víctimas de trata de personas.
 - Optimización de la atención y prestación de los servicios migratorios, bajo nuevos esquemas que permitan mayor acceso y agilidad en la atención.
 - Fortalecimiento de los procesos de comunicación para consolidar el vínculo Estado-Ciudadanía, por medio de la promoción del diálogo

³ Indicador Sectorial del Plan Nacional de Desarrollo

⁴ Indicador Sectorial del Plan Nacional de Desarrollo

⁵ Indicador Sectorial del Plan Nacional de Desarrollo

y el control social, para promover la transparencia en la gestión pública del Sector de Relaciones Exteriores.

2. Implementación de mecanismos de protección para la población migrante en tránsito y con vocación de permanencia en el territorio nacional, así como a los refugiados.

- Formulación e implementación de una política integral migratoria con enfoque diferencial y territorial que, a partir de la comprensión de los factores que motivan la migración y su impacto en el país, permita responder a los diferentes retos y desafíos.
- Impulso y gestión de proyectos de desarrollo destinados a la integración social y económica de la población migrante y/o retornada, vinculando también a las comunidades de acogida.
- Fortalecimiento y liderazgo en espacios de diálogo, en particular con los Estados Unidos, países de la región y países vecinos, para promover, desde la responsabilidad compartida, la garantía de la seguridad humana y la protección de la población migrante, en tránsito, retornada y colombiana en el exterior; esto permitirá hacer frente a los desafíos relacionados con esta población, en especial en las fronteras con Venezuela, Panamá y Ecuador.
- Promoción de mesas de diálogo y participación para la integración socio económica de la población migrante y las comunidades de acogida.

3. Desarrollo de iniciativas que permitan consolidar los vínculos de los connacionales con Colombia.

- Gestión de procesos de diálogo entre los consulados de Colombia y las autoridades locales del Estado receptor, referidos a los aspectos socioeconómicos de los colombianos en el exterior.
- Realización de actividades culturales, deportivas y educativas para fortalecer los vínculos de los connacionales con Colombia.
- Fortalecimiento de los vínculos para que colombianos con estudios de maestrías y doctorados puedan interrelacionarse con entidades del sector público, privado o académico en Colombia.
- Fortalecimiento de programas para la protección de mujeres, niños, niñas y adolescentes en situación de riesgo o de vulnerabilidad.

OBJETIVO 3. Fortalecer integralmente las capacidades de gestión del Sector de Relaciones Exteriores para cumplir los objetivos y metas del Gobierno del Cambio.

Estrategias y principales proyectos:

1. Transformación digital que promueva el uso de trámites virtuales, la analítica de datos y la adopción de herramientas y tecnologías digitales.
 - Definición de la Arquitectura Empresarial de las entidades del sector.
 - Adquisición, implementación y adopción de soluciones tecnológicas para el fortalecimiento de la infraestructura de tecnologías de la información y las comunicaciones.
 - Fortalecimiento de los sistemas de registro consular y migratorio, para la identificación, caracterización y emisión de estadísticas del sector.
 - Adopción de un nuevo modelo de gestión de datos y estadísticas con criterios de calidad y gobernanza, como fuente oficial de información en materia migratoria, para la toma de decisiones y diseño de políticas públicas.
 - Implementación y mejoramiento de sistemas de información.
 - Fortalecimiento del modelo de seguridad y privacidad de la información.

2. Gestión del talento humano para brindar un servicio profesional, comprometido, con amplia experiencia y con las competencias humanas necesarias para atender y satisfacer adecuadamente las necesidades de la política exterior y migratoria.
 - Evaluación y desarrollo de un proceso de rediseño institucional, que permita atender las nuevas dinámicas de la gestión de la política exterior y migratoria.
 - Ampliación de la planta de personal para el fortalecimiento de la capacidad de respuesta del sector y el mejoramiento de la prestación de los servicios.
 - Fortalecimiento de las competencias y especialización del talento humano para desarrollar la política internacional del Estado y garantizar la ejecución de la misionalidad del sector.

- Fortalecimiento del servicio diplomático en materia de construcción de paz y justicia para las transiciones, a partir de la experiencia colombiana.
3. Apertura de misiones en el exterior y puntos de atención.
- Apertura de Embajadas y Consulados de Colombia en el exterior⁶.
 - Apertura de nuevos puntos de atención migratoria en el territorio nacional⁷.
4. Proyección eficaz de los recursos de funcionamiento e inversión, para atender las prioridades de la política exterior y migratoria, y del Plan de Austeridad del Gasto Público.
- Elaboración de un anteproyecto de presupuesto orientado a resultados y que cubra las necesidades reales del sector.
 - Análisis y priorización de los recursos de inversión.
 - Creación e implementación del modelo de costeo de trámites.
 - Simplificación de procedimientos administrativos y contractuales.
 - Presentación e implementación de propuestas para el incremento de ingresos propios y para la gestión de recursos en territorio.
5. Mejoramiento continuo del Sistema Integrado de Gestión y el Desempeño Institucional.
- Actualización de la estructura orgánica y administrativa de las entidades del sector.
 - Creación de capacidades para producir y gestionar conocimiento en las entidades del sector.
 - Implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en las Embajadas y Consulados de Colombia en el mundo.
 - Actualización de las páginas web del sector, bajo criterios de accesibilidad y disponibilidad de la información.
 - Diseño e implementación de un nuevo modelo de atención al ciudadano a través del uso y aprovechamiento de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, en particular, la inteligencia artificial.
 - Desarrollo del modelo de atención y relacionamiento de Migración Colombia con la ciudadanía y actores involucrados en asuntos migratorios.
 - Elaboración de estudios y propuestas de desarrollo organizacional.

⁶ Indicador Sectorial del Plan Nacional de Desarrollo

⁷ Indicador Sectorial del Plan Nacional de Desarrollo

- Consolidación de los elementos y mecanismos de control y de defensa jurídica institucional.

ESTRATEGIA TRANSVERSAL:

- **Política exterior feminista con liderazgo del país en temas de género**

Esta política se establece como un mecanismo que contiene un conjunto de principios y herramientas que orienta la Política Exterior del Estado, y el accionar del Sector de Relaciones Exteriores, para reconocer, reducir y transformar normas y prácticas sociales que reproducen las brechas y desigualdades de género.

Proyectos:

- Apropiación del enfoque de género e interseccional en la Política Exterior del Estado, desde un enfoque dual, con énfasis en el nivel bilateral y multilateral
- Reconocimiento y defensa de los derechos de todas las mujeres en sus diversidades y personas LGBTIQ+, como eje de la política exterior.
- Promoción de los enfoques pacifista, de género e, interseccional, en todas las instancias y a todos los niveles, para abordar de forma coordinada los nudos estructurales de la desigualdad de género y generar un nuevo cambio de paradigma de desarrollo.
- Fomento de espacios y mecanismos de interlocución con organizaciones de mujeres, en sus diversidades y personas LGBTIQ+, para promover su incidencia en la política exterior del Estado, comprendiendo los diferentes sistemas de opresión y discriminación que operan de forma imbrincada y que generan situaciones de vulnerabilidad, violencias y exclusión.

ACTORES DIFERENCIALES PARA EL CAMBIO

Los proyectos que dan cumplimiento a los objetivos y estrategias de este Plan Estratégico Sectorial van alineados, entre otros, a los actores diferenciales para el cambio que resalta el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026:

- Mujeres en todas sus diversidades.

- Personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas.
- Víctimas en el exterior.
- Niñas, niños y adolescentes.
- Pueblos y comunidades étnicas.
- Personas con discapacidad.
- Diáspora colombiana en el exterior.

SEGUIMIENTO Y MONITOREO

Indicadores a cargo del Sector de Relaciones Exteriores en el Plan Nacional de Desarrollo “Colombia potencia mundial de la vida”

No.	Indicador	Línea Base	Meta Cuatrienio	Entidad responsable
1	Consulados móviles, sábados consulares, y jornadas continuas o extendidas realizados.	1.958 (2022)	2.000 (No incluye línea base)	Ministerio de Relaciones Exteriores
2	Misiones diplomáticas y consulares en funcionamiento.	127 (2022)	142 (Incluye línea base)	
3	Pasos de frontera terrestre, fluvial o marítimo, habilitados, construidos o mejorados.	8 (2022)	16 (Incluye línea base)	
4	Proyectos en zonas de frontera implementados.	40 (2022)	100 (Incluye línea base)	
5	Redes colaborativas de colombianos en el exterior y población retornada fortalecidas.	0	8	
6	Medidas de satisfacción para víctimas en el exterior implementadas.	63 (2022)	164 (No incluye línea base)	
7	Puntos de Atención de Servicios Migratorios en funcionamiento en el territorio nacional.	75 (2022)	78 incluye LB	Unidad Administrativa Especial Migración Colombia

Compromisos con los grupos étnicos

No.	Compromiso	Instancia	Entidad responsable
1	Construir, implementar a nivel nacional y promover un protocolo de relacionamiento para la participación plena y efectiva de los pueblos y organizaciones indígenas en la agenda internacional del Estado colombiano en los asuntos que los afecten.	Mesa Permanente de Concertación Indígena (MPC)	Ministerio de Relaciones Exteriores

No.	Compromiso	Instancia	Entidad responsable
2	Incluir y priorizar en la agenda internacional del Estado Colombiano, los acuerdos bilaterales que aborden los temas de doble nacionalidad y libre movilidad transfronteriza de las comunidades indígenas que habitan las zonas de frontera.	Mesa Permanente de Concertación Indígena (MPC)	Ministerio de Relaciones Exteriores
3	Promover la capacitación del procedimiento de reconocimiento de la condición de persona apátrida en Colombia, para garantizar el acceso a este trámite a las comunidades indígenas que lo requieran.	Mesa Permanente de Concertación Indígena (MPC)	Ministerio de Relaciones Exteriores
4	Realizar gestiones diplomáticas que conduzcan a la repatriación de Colombia de piezas precolombinas del patrimonio cultural colombiano, exaltando la memoria histórica de los pueblos originarios.	Mesa Permanente de Concertación Indígena (MPC)	Ministerio de Relaciones Exteriores
5	Construir y adoptar un protocolo de relacionamiento para la participación plena y efectiva de los pueblos indígenas amazónicos en la agenda internacional del Estado colombiano en los asuntos que los afecten, en el marco de la MRA.	Mesa Regional Amazónica (MRA)	Ministerio de Relaciones Exteriores
6	Incluir y priorizar en la agenda internacional del Estado Colombiano, los temas de doble nacionalidad, libre movilidad transfronteriza, y el desarrollo social, cultural y económico de los pueblos indígenas amazónicos que habitan las zonas de frontera, en el marco de la MRA.	Mesa Regional Amazónica (MRA)	Ministerio de Relaciones Exteriores
7	<p>El Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Cancillería, y demás entidades competentes en concertación con las Autoridades Indígenas en contexto de frontera y/o binacionalidad (Colombia-Ecuador), construirá e implementará el Plan Biocultural binacional de la Biosfera Andina Panamazónica para la protección, cuidado, manejo integrado y conservación de las áreas naturales estratégicas potenciadoras de la vida, asociadas a la diversidad natural y cultural existente.</p> <p>Propuesta que se debe consolidar en el marco de la mesa regional Pastos y Quillasingas creada mediante decreto 2194 del 2013 por el Ministerio del Interior y en coordinación con las autoridades de los pueblos de frontera.</p>	Mesa Permanente de Concertación Indígena (MPC) - Mesa Regional Pastos y Quillasingas	<p>Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible</p> <p>Entidad Vinculada: Ministerio de Relaciones Exteriores</p>
8	El Ministerio del interior en coordinación armónica con la Cancillería colombiana, formulará, concertará e implementará en articulación con las entidades del orden nacional competentes, una política pública integral de acceso y garantía de derechos humanos para los pueblos indígenas plurinacionales y transfronterizos con su participación.	Mesa Permanente de Concertación Indígena (MPC)	<p>Ministerio del Interior</p> <p>Entidad Vinculada: Ministerio de Relaciones Exteriores</p>
9	El Gobierno Nacional expedirá el decreto establecido en el parágrafo 2 del artículo 1 de la Ley 2135 de 2021 (Ley de Fronteras). El Ministerio del Interior garantizará los recursos para que las organizaciones indígenas que participan en la MPC, a través de un equipo técnico, formulen un proyecto de Decreto, el cual será presentado, una vez sea aprobado por la MPC, al Ministerio del Interior para su expedición.	Mesa Permanente de Concertación Indígena (MPC)	<p>Ministerio del Interior</p> <p>Entidad Vinculada: Ministerio de Relaciones Exteriores</p>
10	El Ministerio de Cultura, en articulación con las demás entidades responsables, implementará el Plan Decenal de Lenguas Nativas (PNDDLN) con las garantías operativas, técnicas y financieras.	Mesa Permanente de Concertación Indígena (MPC)	<p>Ministerio de Cultura</p> <p>Entidad Vinculada: Ministerio de</p>

No.	Compromiso	Instancia	Entidad responsable
			Relaciones Exteriores
11	En el marco de la construcción de la "Política Pública integral de acceso y garantía de derechos humanos para los pueblos indígenas plurinacionales y transfronterizo" concertada en la MPC, se garantizará una ruta de construcción diferencial para los pueblos indígenas amazónicos de frontera.	Mesa Regional Amazónica (MRA)	Ministerio del Interior Entidad Vinculada: Ministerio de Relaciones Exteriores
12	El Ministerio de Relaciones Exteriores en articulación interinstitucional con la Vicepresidencia de la República y demás entidades responsables del Gobierno Nacional, impulsarán acciones para que La política exterior del país permitan la promoción de las iniciativas en temas de justicia étnico-racial, conocimiento y reconocimiento de la historia y de las culturas, y de reparación histórica con un enfoque étnico-racial. En los ámbitos multilateral y bilateral, Colombia buscará construir una política exterior de justicia racial que reconoce el papel y la importancia de los pueblos étnicos, que defiende la agenda de reparación histórica, que reconecte las diásporas y las relaciones con los países del Caribe, del Pacífico y los países de África. Se abrirán nuevas embajadas en los países de África y el Caribe. Así mismo, se implementará una estrategia de cooperación internacional para alinear a los cooperantes bilaterales y multilaterales en el fortalecimiento de las capacidades nacionales para la generación y ejecución de políticas y estrategias públicas para la justicia racial y en favor de los pueblos étnicos, se promoverán actividades culturales, deportivas y académicas en el exterior con enfoque étnico, y se apoyará la realización de cumbres internacionales con enfoques étnicos.	Espacio Nacional de Consulta Previa - Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras (ENCP-NARP)	Vicepresidencia de la República Ministerio de Relaciones Exteriores
13	Apoyar los procesos de participación de la población migrante perteneciente a pueblos Indígenas amazónicos en las áreas y zonas de frontera	Mesa Regional Amazónica (MRA)	Unidad Administrativa Especial Migración Colombia
14	Migración Colombia implementará "Mesas de Diálogos Permanente fronterizos por la vida" articulado con la Comisión Primera del Espacio Nacional de Consulta Previa (ENCP); cuyo propósito es diseñar e implementar acciones y estrategias de prevención y promoción con enfoque diferencial, para la mitigación de impactos en los territorios y contra la vulneración de Derechos Humanos de las personas migrantes y comunidades de acogida.	Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras (NARP)	Unidad Administrativa Especial Migración Colombia

Proyectos de Inversión del Sector de Relaciones Exteriores

FRMRE: Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores / UAEMC: Unidad Administrativa Especial Migración Colombia

Objetivo Estratégico	Estrategia	Programa Presupuestal	Entidad / Código BPIN / Nombre del proyecto	
			2023	2024-2026
1. Posicionar a Colombia como potencia mundial de la vida a través de una proyección plural y estratégica hacia el mundo e impulsar una nueva inserción en las diferentes dinámicas globales, regionales y fronteras	Integración y desarrollo de las Fronteras para la convivencia pacífica, armónica, cooperativa y respetuosa de la vida	Soberanía territorial y desarrollo fronterizo	FRMRE 2018011000755* Fortalecimiento del Plan Fronteras para la Prosperidad: Impulsar el desarrollo en las zonas de frontera. Amazonas, Putumayo, La Guajira, San Andres Y Providencia, Boyacá, Norte De Santander, Chocó, Nariño, Arauca, Guainía, Vaupés, Vichada, Cesar	FRMRE 202300000000088* Implementación de proyectos de desarrollo social y económico en las zonas de frontera. Nacional
	Defensa y garantía de los derechos humanos ampliando los espacios de protección	Posicionamiento en instancias globales, multilaterales, regionales y subregionales	FRMRE 2018011000757 Mejoramiento de capacidades locales en las casas lúdicas en el marco del Programa Integral Niños, Niñas y Adolescentes con oportunidades nacional	
2. Fortalecer los vínculos con las comunidades colombianas en el exterior, la inclusión, protección y garantía de los derechos de la población migrante o en condición de movilidad humana	Acercamiento de la oferta de servicios del Sector de Relaciones Exteriores para la atención de la población colombiana en el exterior, retornada y migrantes en Colombia	Política migratoria y servicio al ciudadano	FRMRE 2017011000183 Fortalecimiento de la oferta institucional para la vinculación y atención de los colombianos en el exterior nacional	FRMRE 202300000000257 Fortalecimiento del desarrollo de iniciativas institucionales para la colombianidad en el exterior y sus familias. Nacional
			FRMRE 2017011000227 Fortalecimiento de estrategias de acompañamiento al retorno de connacionales procedentes del exterior nacional	FRMRE 202300000000236 Desarrollo de estrategias de acompañamiento y adaptación de la normatividad de retorno de connacionales procedentes del exterior. Nacional
			FRMRE 2021011000101 Implementación de medidas de atención y reparación integral a víctimas en el exterior en el marco de competencias del Ministerio de Relaciones Exteriores nacional	FRMRE 2021011000101 Implementación de medidas de atención y reparación integral a víctimas en el exterior en el marco de competencias del Ministerio de Relaciones Exteriores nacional
				UAEMC 202300000000144 Fortalecimiento institucional del servicio a la ciudadanía y de acciones para la participación democrática de la población migrante y comunidades de acogida a nivel nacional

Objetivo Estratégico	Estrategia	Programa Presupuestal	Entidad / Código BPIN / Nombre del proyecto	
			2023	2024-2026
	Implementación de mecanismos de protección para la población migrante en tránsito, refugiados y con vocación de permanencia en el territorio nacional	Política migratoria y servicio al ciudadano		FRMRE 202300000000106 Apoyo trámite de las solicitudes de refugio acumuladas. Bogotá
	Desarrollo de iniciativas que permitan consolidar los vínculos de los connacionales con Colombia	Política migratoria y servicio al ciudadano	FRMRE 2017011000183 Fortalecimiento de la oferta institucional para la vinculación y atención de los colombianos en el exterior nacional	FRMRE 202300000000257 Fortalecimiento del desarrollo de iniciativas institucionales para la colombianidad en el exterior y sus familias. Nacional
3. Fortalecer integralmente las capacidades de gestión del Sector de Relaciones Exteriores para cumplir los objetivos y metas del Gobierno del Cambio	Transformación digital que promueva el uso de trámites virtuales, la analítica de datos y la adopción de herramientas y tecnologías digitales	Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Relaciones Exteriores	FRMRE 2018011000824 Mejoramiento Tecnológico del Ministerio de Relaciones Exteriores nacional	FRMRE 202300000000156 Transformación digital del Ministerio de Relaciones Exteriores. Nacional
			UAEMC 202323670127102 Fortalecimiento de las capacidades y evolución de las tecnologías de la información en Migración Colombia. Nacional	UAEMC 202323670127102 Fortalecimiento de las capacidades y evolución de las tecnologías de la información en Migración Colombia. Nacional
			UAEMC 2017011000253 Optimización de servicios tecnológicos para la atención de los procesos migratorios a nivel nacional	
	Gestión del talento humano para brindar un servicio profesional, comprometido, con amplia experiencia y con las competencias humanas necesarias para atender y satisfacer adecuadamente las necesidades de la política exterior y migratoria	Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Relaciones Exteriores	FRMRE 2018011000756 Fortalecimiento del modelo integral de capacitación de los funcionarios del Ministerio de Relaciones Exteriores nacional	FRMRE 202300000000235 Modernización del modelo integral de capacitación de los funcionarios de la planta global del Ministerio de Relaciones Exteriores. Nacional
			UAEMC 2017011000251 Consolidación del modelo integral de capacitación por competencias de los funcionarios de Migración Colombia a nivel nacional	UAEMC 202300000000080 Consolidación y fortalecimiento de la gestión del talento humano de Migración Colombia a nivel nacional
Apertura de misiones en el exterior y puntos de atención	Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Relaciones Exteriores	FRMRE 2018011000814 Fortalecimiento de la infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores para el desarrollo de los procesos misionales nacional	FRMRE 202300000000233 Modernización de la infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores para el desarrollo de los objetivos misionales. Nacional	

Objetivo Estratégico	Estrategia	Programa Presupuestal	Entidad / Código BPIN / Nombre del proyecto	
			2023	2024-2026
		Política migratoria y servicio al ciudadano	UAEMC 2018011000364 Fortalecimiento de la infraestructura destinada a la prestación del servicio migratorio a nivel nacional	UAEMC 202300000000071 Fortalecimiento de la infraestructura de la UAEMC para la adecuada prestación de los servicios migratorios en condiciones de inclusión, seguridad y bienestar a nivel nacional
		Mejoramiento continuo del Sistema Integrado de Gestión y el Desempeño Institucional	Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Relaciones Exteriores	FRMRE 2022011000092 Implementación Sistema Integrado de Gestión en las embajadas y consulados de Colombia en el exterior. Nacional
	FRMRE 2018011000794 Fortalecimiento de la gestión documental en el Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio Bogotá			FRMRE 202300000000104 Fortalecimiento de la conservación documental de los registros civiles de los consulados de Colombia. Bogotá
	UAEMC 2018011000159 Consolidación de las capacidades institucionales del servicio migratorio a nivel nacional			UAEMC 202300000000079 Optimización de las capacidades estratégicas institucionales de Migración Colombia a nivel nacional
	UAEMC 2017011000255 Fortalecimiento del programa de gestión y conservación documental a nivel nacional	UAEMC 202300000000130 Optimización de los procesos de gestión documental en UAEMC a nivel nacional		
Objetivos 1, 2 y 3	Estrategia transversal: Política exterior feminista con liderazgo del país en temas de género.	Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Relaciones Exteriores		FRMRE 202300000000435 Incorporación del enfoque de género en la Política Exterior del Estado, a nivel bilateral y multilateral. Nacional

*Proyecto alineado al Plan Plurianual de Inversiones (PPI), sección proyectos estratégicos de impacto regional - Fortalecimiento del plan para el desarrollo económico y social en las zonas de frontera – Transformación Convergencia Regional.