

# Proyecto de Inversión

Fortalecimiento de la infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores para el desarrollo de los procesos misionales - Nacional

## Resumen Ejecutivo 2020

Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio



El futuro  
es de todos

Cancillería  
de Colombia

# 1.

## Antecedentes y Justificación

### ¿Qué se ha hecho en el pasado?

Actualmente el Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio cuentan con 62 Embajadas, 60 Oficinas Consulares<sup>1</sup>, 47 Secciones Consulares al interior de las Embajadas y 4 Delegaciones ante Organizaciones Internacionales (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2020). Adicionalmente el Ministerio y su Fondo Rotatorio, a nivel nacional, cuentan con la Casa del Marqués de Valdehoyos, ubicada en la ciudad de Cartagena, la sede principal del Ministerio en Bogotá, y los puntos de atención al público en Bogotá en la Calle 53 y la Calle 98. Estas sedes representan al país y sus intereses en el exterior; permiten el ejercicio de las funciones consulares, orientadas principalmente a la atención de connacionales en el exterior, y son lugar de atención a colombianos y extranjeros que diariamente presentan solicitudes de trámites y servicios del Ministerio de Relaciones Exteriores.

En varias de las sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores, así como en las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el exterior, existen necesidades de mantenimiento, dotación, adecuación e incluso cambio de inmuebles; estas necesidades en ocasiones obstaculizan el cumplimiento de los objetivos de la entidad e impactan negativamente la atención prestada a los usuarios en Colombia y a los connacionales en el exterior. Lo anterior hace imperativo que se

---

<sup>1</sup> El régimen venezolano hizo oficial el rompimiento de lazos políticos y diplomáticos con la República de Colombia, el día 23 de febrero de 2019, por lo cual, ante la necesidad de salvaguardar la vida y garantizar la integridad de los funcionarios de la Embajada de Colombia y de los 15 Consulados que funcionan en territorio venezolano, se retiró todo el personal diplomático, consular y administrativo. Actualmente la Dirección de Asuntos Migratorios, Consulares y Servicio al Ciudadano de la Cancillería, toda vez que los Consulados se encuentran temporalmente cerrados, ejecuta los planes de contingencia para garantizar la asistencia a los colombianos en casos de emergencia a través de organizaciones internacionales, los asesores jurídicos y sociales de los Consulados y los puntos de atención consular en frontera (figura implementada para esta coyuntura) (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2020).



realicen actividades de mantenimiento, dotación y adecuación de las sedes en Colombia y en el exterior. Así, el fortalecimiento de la infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores permite el cumplimiento de su misionalidad: *“desarrollar una política exterior responsable, innovadora y constructiva, orientada a participar de manera proactiva en la escena internacional, para proyectar los intereses de Colombia en el mundo”*.



Entre las varias necesidades que enfrentan las sedes del Ministerio, tanto en Colombia como en el exterior, se encuentran daños causados por la exposición de los inmuebles a las diferentes condiciones ambientales que hacen que existan problemas de pintura, filtración de agua, insuficiencia de los sistemas eléctricos, deterioro de pisos y pintura, entre otros. Adicionalmente, se suma el hecho que Colombia inició recientemente su representación diplomática ante el Gobierno de Dinamarca y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).



### ¿A qué necesidades responde?

Para poder llevar a cabo un eficaz desarrollo de la política exterior y una óptima atención a los colombianos, tanto en Colombia como en el exterior, es imperativo que el Ministerio de Relaciones Exteriores cuente con instalaciones en excelentes condiciones, que permitan un adecuado desarrollo de las actividades diplomáticas y consulares. En este sentido, este proyecto responde a la necesidad de mantener en buenas condiciones tanto las sedes en la ciudad de Bogotá, como Cartagena y las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares en el exterior.



### Análisis del contexto (previo a implementación del proyecto)

Previo a la implementación del actual proyecto de inversión se logró evidenciar una serie de problemáticas en diferentes sedes del Ministerio. En la sede ubicada en el centro de la ciudad de Bogotá se encontraron algunos problemas de seguridad, lo



que hace necesario la asignación de recursos para la compra de talanqueras que permitan fortalecer las medidas de seguridad a la hora de ingreso a las instalaciones. Este es uno de los objetivos del proyecto de inversión que se espera cumplir ante de 2022 de acuerdo con la disponibilidad de recursos.

Por otro lado, en el transcurso de los cuatro años de duración del proyecto se buscará iniciar los estudios para remodelar el auditorio, espacio que actualmente se encuentra subutilizado, impidiendo su utilización como escenario de conferencias, foros, capacitaciones y demás actividades académicas encaminadas al fortalecimiento de la política exterior innovadora, objetivo de alto valor para el Gobierno Nacional. Lo anterior se buscará atender de acuerdo con la disponibilidad de recursos y la priorización de las necesidades tanto a nivel nacional como internacional.

Por su parte, la casa del Marqués de Valdehoyos ubicada en la ciudad de Cartagena como una de las sedes de la Cancillería, cuya importancia radica en su riqueza arquitectónica para el país, y sede de eventos en los que participan personajes del más alto nivel diplomático e invitados ilustres que visitan Colombia; requiere recursos para su buen mantenimiento.

De igual manera, uno de los activos más importantes en el desarrollo de la política exterior y la atención a los connacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores son las sedes diplomáticas y consulares con las que cuenta el país en territorio extranjero. En este sentido, se hace necesaria la inversión de recursos por parte de este proyecto en la dotación de bienes necesarios para su funcionamiento, el mantenimiento y la adecuación de los bienes inmuebles cuando así se requiera; esto a raíz del deterioro a causa de las condiciones climáticas de cada país y la antigüedad de muchas edificaciones.

La consecución de una excelente presentación y mantenimiento de las sedes en el exterior es un elemento fundamental en la buena representación diplomática del país, y de una óptima atención a los aproximadamente 5.5 millones de colombianos que residen en el exterior. (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2020a)





Por otro lado, vale la pena tener en cuenta, que en la actualidad Colombia tiene la necesidad de contar con sedes propias en el exterior, tanto respecto a inmuebles utilizados como sedes de Embajadas, Delegaciones y Consulados, así como de Residencias Oficiales; debido a los altos costos que supone el gasto por concepto de arrendamiento de inmuebles. En esta línea, uno de los puntos del presente proyecto se centra en la adquisición de sedes, que permita la reducción de los gastos en arrendamientos. No obstante, vale la pena aclarar que durante la vigencia 2020 no se asignaron recursos para el desarrollo de esta actividad.

### ¿Qué legislación envuelve el proyecto y sus objetivos?

El proyecto de inversión se enmarca en la Ley 1955 del 25 de mayo de 2019 por cual se expidió el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”. De igual manera, el artículo 2º del Decreto 20 de 1992 el cual determina la naturaleza del Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores, que dentro de sus funciones se encuentra proveer los recursos para la consecución de los bienes y servicios, que garanticen el normal funcionamiento de las Misiones Diplomáticas y Consulares de Colombia en el Exterior.



### ¿A qué estrategia del gobierno corresponde dentro del PND vigente?

Por su parte el presente proyecto se enmarca en la estrategia “Colombia en la escena global: Una política exterior responsable, innovadora y constructiva” del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. En este sentido, el fortalecimiento de la infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores permitirá un mejoramiento considerable en el ejercicio de sus funciones a nivel nacional e internacional; como un pilar fundamental en el desarrollo de la Política Exterior del país.

# 2.

## Objeto

Aumentar y mejorar la Infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores para el desarrollo de los procesos misionales.





# 3.

## Descripción

La política exterior del país durante el Gobierno del presidente Iván Duque se enmarca en un proceso en que Colombia logre liderar la agenda regional y se configure en un actor que promueva la consolidación de la democracia y la plena vigencia del Estado de derecho en la construcción de un mundo más seguro y equitativo. Bajo este propósito, se hace necesario contar con los recursos que permitan el fortalecimiento de la infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores tanto en las sedes a nivel nacional, como en las del exterior; para así poder desarrollar de manera eficaz las funciones de las Misiones Diplomáticas y Consulares de Colombia en el Exterior.

En este contexto, el presente proyecto de inversión busca seguir consolidando las herramientas necesarias para poder prestar de manera adecuada los servicios de la Cancillería tanto a nivel nacional, como internacional. Según estimados del Ministerio de Relaciones Exteriores (2020a) existen aproximadamente 5.5 millones de colombianos que residen en el exterior, por lo cual es de suma importancia seguir fortaleciendo tanto las representaciones diplomáticas que buscan velar por los intereses de la nación, así como los servicios consulares alrededor del mundo.

Bajo este propósito, este proyecto tiene definidas las siguientes actividades:

1. Identificar las necesidades de dotación de las sedes y realizar la compra de los elementos para cada una de ellas.
2. Identificar las necesidades de mantenimiento de las sedes y adelantar las obras pertinentes.
3. Identificar las necesidades de adecuación de las sedes y adelantar las obras de adecuación pertinentes.



4. Realizar el estudio para determinar las sedes en las que se puede proceder a un proceso de compra, y realizar la compra correspondiente.

### Determinación de involucrados y responsables en la concreción del proyecto

Los actores involucrados en el presente proyecto son el Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio.

### Componentes del proyecto

Los mecanismos que permiten el fortalecimiento de la infraestructura del Ministerio se plantearon a partir de las siguientes líneas. En primer lugar, la dotación de bienes muebles, tales como mobiliario, equipos, máquinas para las sedes a nivel nacional, e internacional. Se hace necesario la dotación de oficinas, salones, espacios de atención al público tanto en Consulados y Embajadas, como en las sedes a nivel nacional bajo el propósito de implementar una óptima atención a los usuarios y proyectar una imagen del más alto valor a los socios del país en el extranjero.

En segundo lugar, es necesario proceder al mantenimiento y reparación de las diferentes sedes con el fin de preservar en las mejores condiciones los bienes inmuebles, priorizando la mejora estructural de las sedes que cuenten con las mayores necesidades, con su respectiva interventoría técnica, administrativa y financiera de los contratos de mantenimiento correspondientes.

En tercer lugar, la adecuación de las sedes del Ministerio que presenten las necesidades más urgentes, procediendo a los estudios técnicos, con el propósito de optimizar las áreas de los inmuebles con el fin de mejorar la atención al público y la imagen de las instalaciones.

Por último, el estudio de posibles compras de sedes con el propósito de reducir los altos costos que implican el alto número de contratos de arrendamiento, tanto a nivel nacional, como internacional.



### Localización geográfica

El proyecto se ejecuta en las sedes diplomáticas y consulares en territorio extranjero; y en las sedes ubicadas en la ciudad de Bogotá y Cartagena.

### Población Objetivo y mecanismo de focalización

La población beneficiada se centra en todos los usuarios que hacen uso de las instalaciones del ministerio a nivel nacional en la expedición de pasaportes, visados; al igual que los aproximadamente cinco millones de connacionales que residen en el exterior.

### Código BPIN del proyecto

2018011000814

# 4.

## Esquema de financiación

Cuadro No. 1. Recursos asignados al proyecto

Año	Recursos Asignados (1)	Recursos Ejecutados (2)	Porcentaje Ejecutado (2) / (1)
2019	\$ 2.500	\$ 2.199	88,00%
2020	\$ 2.690	\$ 2.351	87,42%

\* Cifras en millones de pesos

El presente proyecto tuvo una asignación inicial de \$ 3.260.610.352 de los cuales \$500.000.000 fueron trasladados al Proyecto de Inversión Mejoramiento Tecnológico del Ministerio de Relaciones Exteriores amparado en la Resolución 1973F del 6 de octubre de 2020. De igual manera, se realizó una liberación por \$ 70.500.000 a través del Decreto 1807 del 31 de diciembre de 2020, *“por el cual se reducen unas apropiaciones en el Presupuesto General de la Nación de la vigencia fiscal 2020 y se dictan otras disposiciones”*.

En el transcurso de la vigencia surgió la necesidad de ejecutar obras de mantenimiento estructural en las Residencias Oficiales de la Embajadas en el Reino Unido y Costa Rica, las cuales ascendían a aproximadamente \$ 900.000.000, debido a su magnitud y al tiempo en que no se han llevado a cabo. No obstante, ante la coyuntura se decidió atender otras necesidades de carácter más urgente, lo que dejó un saldo de \$ 500.000.000, los cuales se trasladaron a mejorar la infraestructura tecnológica del Ministerio, en un contexto en que el trabajo virtual se ha multiplicado considerablemente por la pandemia.

El proyecto está definido como No regionalizable.



## Ejecutado

Cuadro No. 2. Recursos asignados por Indicador:

Producto	Apropiación Vigente	CDP	Compromiso	Obligación	Pagos	Ejecución
Sede Mantenida	\$ 844.200.000	\$ 805.142.953,22	\$805.142.953,22	\$ 661.438.766,49	\$ 661.438.766,49	78.4%
Sede Construida y Dotada	\$ 1.250.000.000	\$1.128.913.840,48	\$1.128.913.840,48	\$1.128.913.840,48	\$1.128.913.840,48	90.31%
Sede Adecuada	\$ 595.910.352	\$ 561.321.665,88	\$ 561.321.665,88	\$ 561.321.665,88	\$ 561.321.665,88	94.2%
Sede Adquirida	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 2.690.110.352</b>	<b>\$2.495.378.459,58</b>	<b>\$2.495.378.459,58</b>	<b>\$ 2.351.674.272,85</b>	<b>\$ 2.351.674.272,85</b>	<b>87.42%</b>

*Nota: En el marco de Sedes Mantenidas se desarrolla el contrato de mantenimiento integral de las sedes a nivel nacional. Respecto a este contrato, a la fecha de realización del presente documento se encuentra pendiente un pago por \$143.704.186, por lo cual al momento de hacerlo efectivo el total obligado en este producto será de \$805.142.953, con una ejecución del 95.3%. En este escenario, el porcentaje de ejecución total del proyecto asciende al 92.7%.*



# 5.

## Logros y metas

Los logros y metas del proyecto se encuentran definidos de acuerdo con los indicadores propuestos. A continuación, se presentan los indicadores de producto y gestión con la correspondientes metas y avances en cada caso.

### Indicadores de producto:

Indicador	Detalles del indicador	Meta vigente	Meta alcanzada
Sede Construida y Dotada	Número de sedes a las que se le asignaron recursos para la compra de bienes	16	12
Sedes Mantenidas	Número de sedes a las se le asignaron para obras de mantenimiento	9	9
Sedes Adecuadas	Número de sedes a las que se le asignaron recursos para obras de adecuación	6	5
Sede Adquiridas	Número de sedes adquiridas.	0	0

### Sedes dotadas en la vigencia 2020:

Ante las diferentes medidas restrictivas que los diferentes gobiernos implementaron a raíz de la pandemia, el presente proyecto de inversión logró atender las necesidades de dotación de 12 Misiones en el exterior, permitiendo fortalecer la atención de los colombianos en el exterior, y los demás esfuerzos diplomáticos en el contexto desatado por el COVID-19 a nivel mundial.



De igual manera, vale la pena resaltar que se logró dotar del mobiliario necesario para que la Embajada en Dinamarca y la Misión Permanente de Colombia ante la OCDE con sede en París, pudieran iniciar su normal funcionamiento.

En este sentido, las sedes dotadas de bienes muebles durante la vigencia 2020 fueron las Embajadas de Colombia en República Dominicana, Dinamarca, Estados Unidos, China, El Salvador, Brasil, Australia, Austria y Bolivia; los Consulados de Colombia en Quito y Chicago; y por último la Misión Permanente de Colombia ante la OCDE.

En el marco de esta actividad se contemplaba atender las necesidades de dotación de las Embajadas en Alemania, Reino Unido, Egipto y la Misión ante la UNESCO. No obstante, los equipos que se buscaban adquirir y que tenían el concepto técnico favorable, a la hora de realizar la adquisición no estaban disponibles en los mercados locales. Adicionalmente, la variación en la tasa de cambio afectó el giro de recursos a estas misiones. Lo anterior conllevó al reintegro de los recursos en el caso de la Embajada en Alemania, y en las otras Misiones a que no se efectuará el giro correspondiente.

### **Sedes mantenidas en la vigencia 2020:**

Las principales obras de mantenimiento que se adelantaron con recursos del presente proyecto responden a problemas causados por el deterioro natural de las instalaciones a causa de su exposición a diferentes condiciones climáticas, la antigüedad de las edificaciones y el mantenimiento normal que se debe realizar a los inmuebles. En este sentido, se atendieron las necesidades de mantenimiento de las residencias oficiales de las Embajadas en Francia y en El Salvador; y las sedes de las Embajadas en Polonia e Israel.

En cuanto a las sedes a nivel nacional, se intervino la Casa del Marqués del Valdehoyos en la ciudad de Cartagena, la cual es objeto de constantes mantenimientos por su riqueza arquitectónica. De igual manera, se atendieron la sede



principal del Ministerio y las sedes ubicadas en la Calle 98 y Calle 53 en la ciudad de Bogotá.

Por su parte, se logró atender el mantenimiento de las áreas de atención al público del Consulado en Miami con el objetivo de atender a los requerimientos de las autoridades locales en el marco de la pandemia. Vale la pena mencionar, que el Consulado de Colombia en la Ciudad de Miami es uno de los que mayor número de connacionales atiende a nivel mundial.

### **Sedes adecuadas en la vigencia 2020:**

Las obras de adecuación adelantadas en las Misiones en el exterior a través del presente proyecto tuvieron como principal objetivo mejorar el aprovechamiento de los espacios de los inmuebles, así como reforzar las condiciones de seguridad y distanciamiento de acuerdo con las exigencias de las autoridades locales.

En este sentido, se atendieron las necesidades de adecuación de las Embajadas en Singapur y Japón; y los Consulados en Washington, La Habana y San Juan (Puerto Rico).

En el marco de esta actividad se contempló adelantar obras de adecuación que garantizarán las medidas de distanciamiento y bioseguridad en el área de atención al público del Consulado de Colombia en Montreal. No obstante, el Primer Ministro de la Provincia de Quebec, provincia en la que se ubica la ciudad de Montreal, anunció un cese de todas las actividades no esenciales por el incremento de casos de COVID-19, por lo que el proveedor anunció a la misión que no podía adelantar los trabajos hasta finales del mes de enero de 2021. Lo anterior, conllevó a que la Misión reintegrará los recursos y no adelantará las obras pertinente en la vigencia 2020.



### Indicadores de Gestión:

Este indicador muestra el número de contratos suscrito para las obras de mantenimiento de las sedes en Bogotá, Cartagena y el contrato de interventoría. De igual manera, evidencia el número de informes de supervisión realizados por contratos de obra interventoría.

Nombre del Indicador	Detalle del Indicador	Meta Vigente	Meta Alcanzada
Contratos Suscritos	Número de contratos suscrito para las obras de mantenimiento de sedes en Bogotá y Cartagena; y el contrato de interventoría.	2	2
Informes de Supervisión Realizados	Número de informes de supervisión realizados por los contratos de obra e interventoría.	2	2

# 6.

## Restricciones y limitaciones

Las principales restricciones y limitaciones del presente proyecto de inversión durante la vigencia 2020 se dieron por la crisis desatada por el surgimiento del COVID-19, categorizado como pandemia por la Organización Mundial de la Salud. En este contexto, se hizo necesario priorizar en el transcurso de la vigencia la atención de nuevas necesidades de dotación, mantenimiento y adecuación en las Misiones en el Exterior que permitieran continuar con la atención a los connacionales y la representación diplomática del país.

En este sentido, surgían necesidades de carácter prioritario, lo que hacía necesario replantear la ejecución de los recursos, lo que dificultó en gran medida la atención del 100% de las sedes que se buscaban atender.

Adicionalmente, el mayor porcentaje de los recursos se destinan a las misiones en el exterior, por lo que los giros se realizan en dólares y euros. En este escenario, la pandemia trajo consigo un alto grado de volatilidad en el poder adquisitivo del peso colombiano, lo que se tradujo en dificultades a la hora de ejecutar los recursos y atender todas las necesidades planteadas.



# 7.

## Contactos del Proyecto

### Gerente del Proyecto:

Embajador Howell Ricardo Quimbaya Morales

Director Administrativo y Financiero (E)

[Howell.quimbaya@cancilleria.gov.co](mailto:Howell.quimbaya@cancilleria.gov.co)

Contacto: 3814000

### Formulador del Proyecto:

Nelson Andrés Poveda López

Asesor Dirección Administrativa y Financiera

[Nelson.poveda@cancilleria.gov.co](mailto:Nelson.poveda@cancilleria.gov.co)

Contacto: 3814000

# 8.

## Bibliografía del documento

- Departamento Nacional de Planeación. *Colombia en la escena global: Política exterior responsable, innovadora y constructiva*. Disponible en: <https://www.dnp.gov.co/DNPN/Plan-Nacional-de-Desarrollo/Paginas/Pilares-del-PND/Legalidad/Colombia-en-la-escena-global.aspx>
- Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores. *Informes de Seguimiento del Proyecto de Inversión Fortalecimiento de la Infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores para el Desarrollo de Procesos Misionales Nacional 2020*. Disponible: Informes disponibles en el Fondo Rotatorio.
- Departamento Nacional de Desarrollo. Sistema de Seguimiento a Proyecto de Inversión –SPI–.
- Ministerio de Relaciones Exteriores (2020). *Organigrama del Ministerio de Relaciones Exteriores*. Disponible en: [https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/FOTOS2020/organigramas\\_v\\_13\\_0.pdf](https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/FOTOS2020/organigramas_v_13_0.pdf)
- Ministerio de Relaciones Exteriores (2020a). *Estudio de caracterización de los usuarios que atiende cada uno de los Consulados de Colombia en el Exterior*. Disponible en: [https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/FOTOS2020/estudio\\_de\\_caracterizacion\\_de\\_los\\_usuarios\\_que\\_atiende\\_cada\\_uno\\_de\\_los\\_consulados\\_de\\_colombia\\_en\\_el\\_exterior\\_version\\_boton\\_de\\_transparencia\\_27nov20.pdf](https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/FOTOS2020/estudio_de_caracterizacion_de_los_usuarios_que_atiende_cada_uno_de_los_consulados_de_colombia_en_el_exterior_version_boton_de_transparencia_27nov20.pdf)
- Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio. *Planeación Estratégica de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio*. Disponible en: [https://www.cancilleria.gov.co/ministerio/mision\\_vision\\_objetivos\\_normas\\_principios\\_lineamientos#1](https://www.cancilleria.gov.co/ministerio/mision_vision_objetivos_normas_principios_lineamientos#1)
- Sistema de Información de Servicio al Exterior –SISE–.

	DESCRIPCIÓN	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN	El desarrollo eficaz de la política exterior del país y una óptima atención a los colombianos, tanto a nivel nacional, como en el exterior hace imperativo que el Ministerio de Relaciones Exteriores cuente con instalaciones en excelentes condiciones, que permitan un adecuado desarrollo de las actividades diplomáticas y consulares. En este sentido, este proyecto responde a la necesidad de mantener en buenas condiciones tanto las sedes en la ciudad de Bogotá, Cartagena y las Misiones Diplomáticas y Consulares en el exterior.	<p><b>De Producto:</b> Este indicador mide el número de Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior; y sedes a nivel nacional, las cuales fueron dotadas, mantenidas o adecuadas con los recursos del presente proyecto de inversión.</p> <p>Para la vigencia 2020 se tenía prevista la dotación de (16) sedes; para el final de dicho periodo se logró dotar (12) sedes.</p> <p>Por su parte, el número previsto de sedes mantenidas fueron (9); de las cuales se lograron intervenir el 100%.</p>	<p>La información acerca de los indicadores se evidencia en la página WEB del DNP, en el aplicativo SPI.</p> <p>La ejecución de los indicadores de Producto y Gestión se pueden verificar en los informes de seguimiento que realiza el formulador del proyecto. Estos informes se desarrollan a partir de la ejecución presupuestal que reportan las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares en el Exterior a través del Sistema de Servicios al Exterior - SISE.</p>	<p>La ejecución de obras de mantenimiento, adecuación y la dotación de las sedes diplomáticas y consulares en el exterior se realiza en divisas (dólares y euros), cuya variación respecto al Peso Colombiano afectan el porcentaje de obligaciones del proyecto.</p>
PROPÓSITO	La excelente presentación de la infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores es un factor fundamental para el desarrollo de sus funciones, tanto a nivel local, como en el extranjero. En este sentido, el presente proyecto busca aumentar y mejorar la Infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores para el desarrollo de los procesos misionales.	<p>Respecto al número de Sedes Adecuadas previsto (6), se logró la intervención en cinco (5).</p> <p><b>De Gestión:</b> Este indicador evidencia; en primer lugar, el número de contratos suscrito para las obras de mantenimiento de las sedes en Bogotá, Cartagena y el contrato de interventoría. Y, en segundo lugar, el número de informes de supervisión realizados por los contratos de obra e interventoría.</p>	<p>Por su parte el Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores cuenta con la información respecto a la ejecución presupuestal del proyecto desagregado por la distribución de cada rubro, y la inversión con su respectivo concepto por cada sede atendida.</p>	<p>Por su parte se hace necesario realizar un seguimiento eficaz de las necesidades enviadas por cada una de las sedes tanto a nivel nacional, como internacional; puesto que estas cambian constantemente en el transcurso del año. En este sentido, se podrá lograr una óptima priorización para lograr atender el mayor porcentaje de necesidades con los recursos del proyecto.</p>
COMPONENTES	<p>El presente proyecto busca identificar las necesidades de dotación, mantenimiento y adecuación de las sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores. En esta línea, se busca invertir los recursos necesarios para proceder a realizar la compra de los elementos que se dispongan en las necesidades, así como el mantenimiento y adecuación de los bienes inmuebles; con el propósito de garantizar el ejercicio de las funciones diplomáticas y consulares.</p> <p>Vale la pena resaltar, que se estudiará la posibilidad de adquirir sedes con el objetivo de reducir los costos por concepto de arrendamiento; en el momento en que se dispongan recursos para este rubro.</p>	<p>El número de contratos previstos a suscribir durante la vigencia 2020 fueron (2) dos; de los cuales se logró un alcancé del 100%, suscribiendo (2) dos contratos.</p> <p>Por su parte, el número de informes de supervisión previsto para el 2020 fue de 2; para el 31 de diciembre se encontró un avance del 100% en los informes presentados.</p>		
ACTIVIDADES	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sede Construida y Dotada: Proceder a la compra de bienes muebles que las distintas sedes declaren necesidad para su óptimo funcionamiento.</li> <li>Sede Mantenido: Mantenimiento y reparaciones locativas de las sedes del Ministerio.</li> <li>Sedes Adecuadas: Adelantar las obras de adecuación de las distintas sedes.</li> </ul>			